

PROYECTO DE GRADO

# PROPUESTAS DE MEJORAS

**PARA MOTAS SPORT S.A.S**

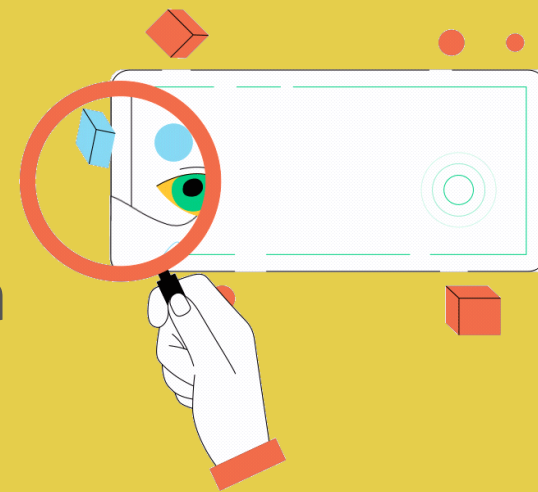
Presentación de Alejandro Piratova y Brayan Quiroga

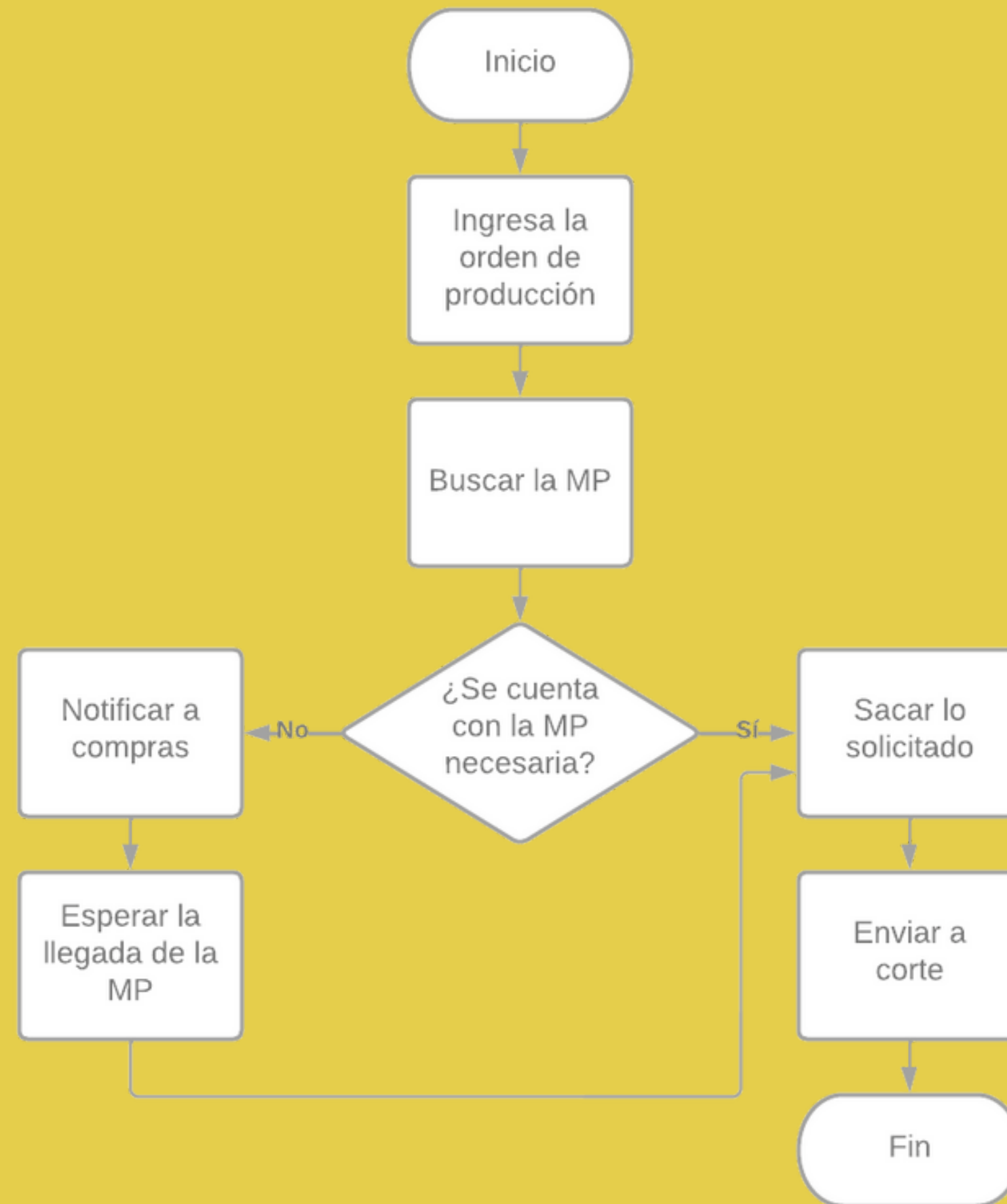
# ACONDICIONAMIENTO DE RACKS

- Dificultad para encontrar el material
- Desconocimiento de existencias

## OBJETIVO

- Facilitar el proceso de búsqueda





# PROPUESTA

# SUB DIVISIONES DE RACKS

- Mejor visibilidad
- Hagilizar el proceso



# DOCUMENTO DE CONTROL

- Conocimiento de existencias
- Toma de decisiones

[illegible]

# ORDEN, SEÑALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO

- Falta de organización y limpieza en las áreas de almacenamiento.
- Falta de demarcación en las estanterías.
- Falta de control y registro en el ingreso y despacho de mercancía.

## OBJETIVO

Mejorar la gestión de inventarios, minimizando los tiempos de picking mediante la señalización, implementando las 5's y estableciendo procedimientos para el ingreso y despacho de la mercancía.



# PROPUESTA

## SEÑALIZACIÓN DE ESTANTERIAS

Señalizar cada una de las estanterias con información del producto.

- Facilita la identificación de los productos y materiales.



**RESOLUCIÓN 2400 DE 1979**

## ORGANIZACIÓN Y LIMPIEZA

- Destinar 15 minutos para ordenar y limpiar el área de trabajo.







# IMPLEMENTACION DE UN SI

- Desconocimiento de existencias
- Tiempos de alistamiento y errores
- Señalización deficiente
- Inventario desactualizado
- Falta de información para la toma de decisiones

## OBJETIVO

Facilitar los flujos de los procesos y los tiempos de gestión en los inventarios, mejorando el rendimiento para la organización y el control de la mercancía.

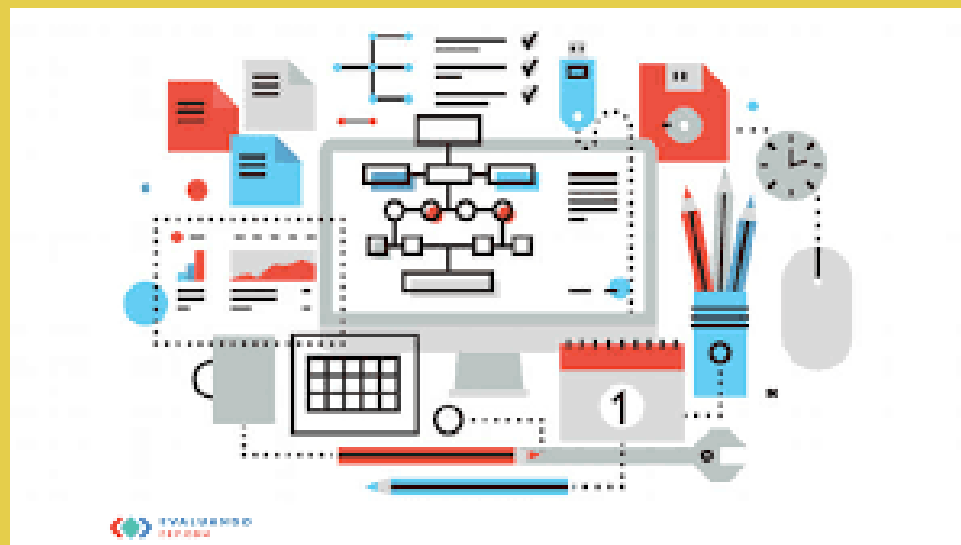




# PROPUESTA

## SOFTWARE

- Facilitar la gestión de la información acerca de los inventarios y las bodegas
- Llevar un mejor control
- Mejorar la toma de decisiones



## CODIGOS DE BARRA

- Estandarizar la referenciación de los productos
- Facilitar parametrización del software
- Códigos GS1



# INDICADORES DE GESTIÓN

- Herramienta vital para las organizaciones que permiten medir el desempeño de los procesos, evaluando y controlando el impacto de las decisiones.

## OBJETIVO

- Identificar los materiales y productos con mayor rotación.
- Brindar información del proceso para la toma de decisiones.
- Medir el rendimiento del proceso.



# PROPUESTA

## ROTACIÓN DE INVENTARIOS

Controlar la cantidas de productos despachados desde los almacenes de producto terminado y materia prima.

## EXACTITUD DE LOS INVENTARIOS

Controlar y medir la exactitud de los inventarios para mejorar la confiabilidad de la información suministrada al area de ventas.

## NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE DESPACHOS

Controlar la eficacia de los despachos efectuados por el alamacen de producto terminado.

## COSTO DE ALMACENAMIETO POR UNIDAD

Controlar el valor unitario del costo de los productos almacenados.

# MANUAL DE PROCEDIMIENTOS

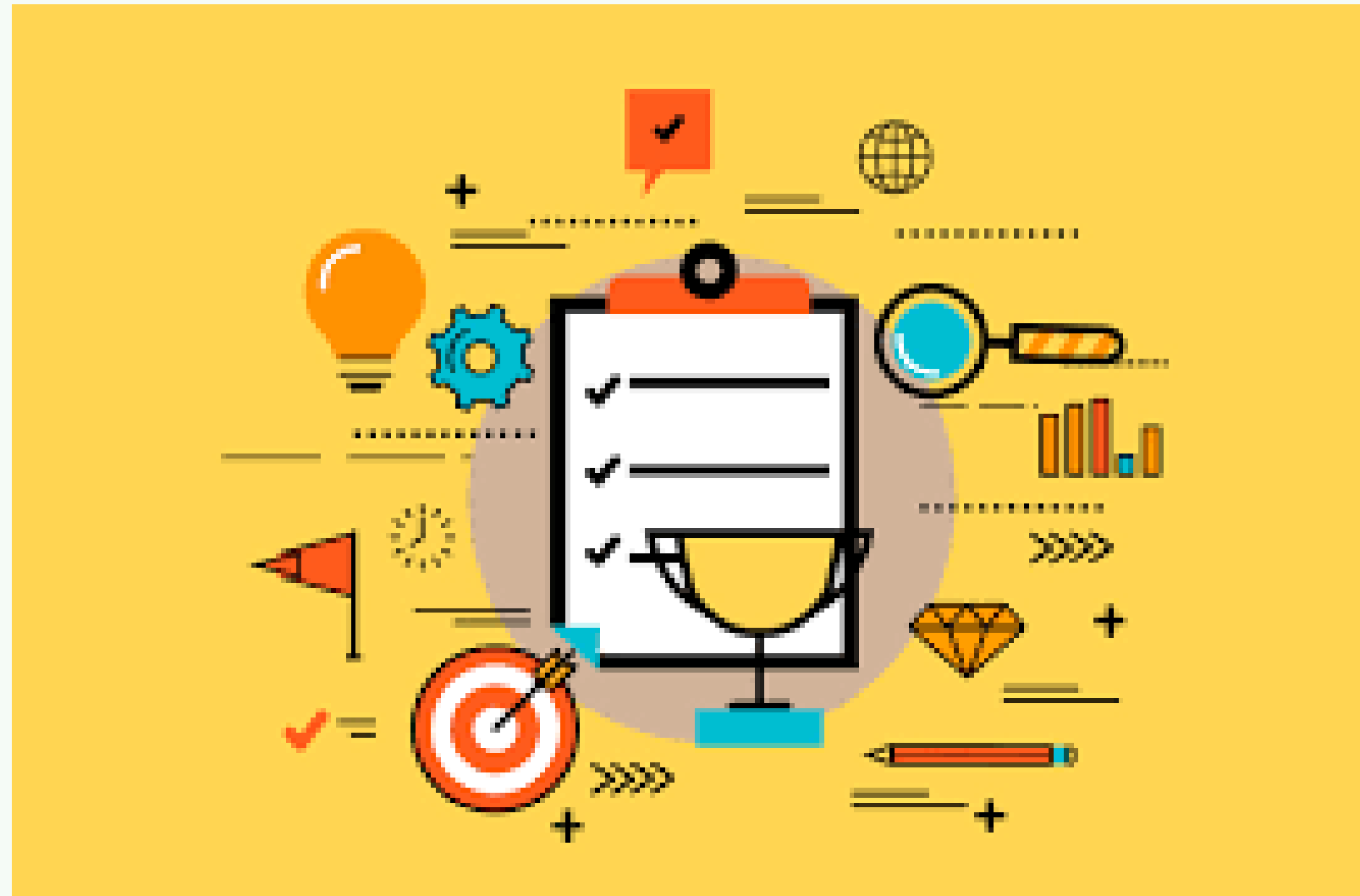
- Herramienta de trabajo que facilita los procedimientos que debe ejecutar cada trabajador con el fin de tener un desempeño eficaz.

## OBJETIVO

- Facilitar la capacitación y el aprendizaje personal.
- Ser una herramienta de apoyo en los procesos.
- Permitir realizar una evaluación de desempeño de acuerdo a lo solicitado por la empresa.



## CREAR MANUALES DE PROCEDIMIENTOS



Crear manuales de procedimientos para los procesos más importantes en la gestión de inventarios, teniendo en cuenta las nuevas mejoras que se implementen, esto con el fin de edificar una nueva cultura de estandarización dentro de la compañía.

# CREACIÓN O USO DE UNA APP

- Es una herramienta de trabajo que ayudara en el desarrollo del proceso de gestión de inventario y en las bodegas de almacenamiento.

## OBJETIVO

- Digitalizar la información de las existencias.
- Permitir obtener información en tiempo real para la toma de decisiones.
- Tener un cambio tecnologico en la cultura empresarial.





## APLICACIÓN



El uso de un aplicativo en los procesos de gestión de inventarios permitirán tener una mejor facilidad al momento de tomar datos y llevar el inventario de las bodegas, permitiendo la digitalización de esa información y un mejor control de los procesos.